

Уважаемые акционеры и сотрудники компании!

Если компания служит удовлетворению жизненно важных потребностей людей, она просто обязана добиваться высоких результатов. Рынки колеблются, меняются условия нашей работы, но всегда востребованными были и будут сбор, перевозка, обработка сельскохозяйственных культур и их превращение в пищевые продукты, корм и энергоносители. Поэтому компания АДМ обязана быть на высоте.

С 2006 по 2008 гг. эффективность компании АДМ была самой высокой за всю её 107-летнюю историю. В современных условиях развития мировой экономики, повышения требований к качеству пищевой продукции, увеличения спроса на энергоносители, постоянной смены мест сбора сельскохозяйственных культур и неустойчивости рынка наши человеческие и материальные ресурсы дали рекордно высокие результаты.

2009 год показал, что наша дальновидность и объём ресурсов позволяют работать эффективно даже в менее благоприятных условиях.

Рассуждая об экономическом кризисе 2008–2009 гг., экономисты и наблюдатели могут бесконечно спорить о том, что стало решающим ударом, опрокинувшим первую кость домино. Но последствия очевидны для всех. Всё началось с развала рынка ипотечных кредитов, который спровоцировал крах финансовых институтов и автомобилестроителей, стал причиной хаоса на фондовых биржах, привел к замораживанию глобального кредитного рынка, упадку жилищного сектора и сферы розничной торговли, возникновению недоверия к пенсионным планам 401К и сберегательным фондам на высшее образование, потере надежды на обеспеченную старость и сокращение - и даже потеря - средств к существованию миллионов людей.

Глубина и размах экономического спада привели к тому, что потребители стали менять привычный образ жизни: питание и объёмы расходуемого топлива. Во время экономических колебаний подобные нам компании чаще всего лишь выигрывают. Однако нынешний спад деловой активности негативно сказался на наших потребителях и рынках: снизился спрос, а сама структура нашей деятельности значительно изменилась по сравнению с тем, что мы привыкли видеть на протяжении многих лет.

Когда мировая экономика вернётся в свое русло, мы надеемся, что условия работы станут более благоприятными. Налицо признаки того, что вновь начинает расти спрос на наших ключевых рынках, увеличиваются и поставки сельхозсырья из Северной Америки и Европы.

### *Хорошие производственные показатели*

В 2009 финансовом году сотрудники АДМ успешно продолжали двигаться к достижению поставленной цели – нулевого уровня несчастных случаев и травматизма на рабочих местах. По сравнению с 2008 г. мы на 10% снизили количество пропущенных из-за травматизма рабочих дней, а количество документированных несчастных случаев снизилось на 20%.

Финансовые показатели за этот год выглядят несколько двояко. С одной стороны, результаты за первое полугодие были достаточно высокими благодаря стабильной прибыли от масличных культур и услуг в сфере сельского хозяйства. Обратной стороной медали стало второе полугодие, когда мы в полной мере почувствовали на себе влияние экономического спада. Прибыли от этилового спирта продолжали снижаться; кроме того, необычным образом оказали свое влияние инвестиционные составляющие.

Суммарная прибыль компании АДМ за 2009 год составила 1,7 млрд долларов США. Объемы продаж остались на уровне 69,2 млрд долларов. В этом году мы, как и прежде, увеличили дивиденды, а срок непрерывной выплаты дивидендов нашей компании достиг 77 лет.

Мы укрепили баланс компании и поддерживаем высокий рейтинг её кредитоспособности. Мы сделали всё, чтобы свести риск контрагента к минимуму. По состоянию на 30 июня 2009 года компания располагала наличными и краткосрочными ценными бумагами в размере 1,6 млрд долларов США и высоким коэффициентом ликвидности в размере 2,2:1.

Мы также сконцентрировали наши усилия на эффективности производственных операций. Мы взвесили свои возможности и осуществили несколько стратегически важных капиталовложений, чтобы укрепить долговременную ценность компании.

В целом, мы приняли ряд эффективных мер, чтобы пережить этот нелёгкий год и заложить устойчивую основу на будущее, продолжая использовать свои обширные производственные ресурсы и талант нашего персонала на пользу акционеров, сотрудников, клиентов, партнеров и населения тех регионов, в которых мы работаем.

### *Стратегический прогресс*

Наша стратегия заключается в следующем: увеличивать размер компании и глобальный размах нашей деловой модели; увеличивать объём и количество выращиваемых и обрабатываемых сельскохозяйственных культур; увеличивать объём и разнообразие нашей продукции.

В целях реализации этой стратегии мы продолжаем расширять выращивание масличных культур в ключевых районах их произрастания, а также увеличивать объёмы переработки этих культур на тех рынках, где ожидается рост потребления такой продукции. В Южной Америке, одном из главных регионов такого рода, мы увеличили объёмы выращивания масличных культур и количество баржей. На нашем комбинате по дроблению масличного семени в г.Рондонополисе (Бразилия) мы повысили производительность биодизельной установки; это позволит получать больше прибыли от производства растительного масла. Кроме того, увеличился объём подготавливаемых удобрений, что способно повысить эффективность программ по выращиванию соевых бобов, проводимых среди местных фермеров. Для реализации готовой продукции, приносящей более высокую прибыль, мы приобрели комплекс по розливу масла в Перу.

Также приобретён комплекс по обработке рапсовых семян в юго-восточной Германии, чтобы создать более благоприятные условия для работы на развивающемся рынке Восточной Европы. А с помощью компании «Стратас фудз», нашего совместного североамериканского предприятия по продаже фасованного растительного масла, мы объединили эффективные наработки компании АДМ по выращиванию, обработке и рафинированию масла с опытом компании «Ассошиэйтид Бритиш фудз» в области продаж.

В сфере переработки кукурузы мы снижаем производственные затраты и повышаем стоимость нашей продукции, расширяя ассортимент. Две новые энергоустановки помогут снизить затраты на электроэнергию двух наших крупных комплексов по переработке кукурузы. Запуск первой энергоустановки, находящейся в г.Клинтоне штата Айова, был проведен в четвёртом квартале; вторая, в г.Колумбусе штата Небраска, будет запущена до конца этого года. Кроме того, мы пристраиваем крупные заводы сухого помола к уже существующим в системе АДМ заводам сырого помола кукурузы. Пуск этих новых предприятий в г.Колумбусе штата Небраска и г.Сидар-Рapidсе штата Айова планируется до конца текущего и во второй половине следующего года соответственно. Это разгрузит существующую транспортную и энергетическую инфраструктуру и позволит вырабатывать недорогой этиловый спирт, что соответствует постоянно ужесточающимся требованиям правительства США в отношении возобновляемого топлива. В г.Декейтере, штат Иллинойс, завершена первая стадия строительства завода по производству этиленгликоля, который будет перерабатывать крахмал, получаемый с мельницы для сырого помола кукурузы, или глицерин с наших биодизельных комплексов. Пропилен и этиленгликоль, производимые на этом заводе, будут очень рентабельными продуктами, которые наши клиенты на различных рынках смогут использовать для замены других продуктов. До конца этого года планируется запустить завод по производству полиоксиалканата – восстанавливаемой пластмассы.

Следуя нашей стратегии по расширению ассортимента выращиваемых культур, мы добавили в список сырьевых материалов сахарный тростник. В сотрудничестве с компанией «Групо Кабрера» мы планируем построить и запустить два завода по производству сахара и этилового спирта, которые наполнят расширяющийся бразильский рынок своей продукцией. Значительно продвинулось наше исследование возобновляемых видов топлива, проводимое совместно с компанией «КонокоФиллипс». Благодаря этой работе скоро начнётся строительство опытного завода по переработке волокон кукурузы в биологическое сырьё, из которого впоследствии на обычных нефтезаводах можно будет получать бензин и целый ряд других продуктов. Кроме того, совместно с компаниями «Диир энд компани» и «Монсанта» мы значительно продвинулись в разработках эффективного метода сбора кукурузных стеблей, стержней початков и листьев с целью их дальнейшего использования в качестве сырья для биотоплива, корма для животных и биомассы, сжигая которую, можно было бы вырабатывать электричество на паровых турбинах.

В сфере сельскохозяйственных услуг мы пополняем базу выращиваемых культур, обновляем транспортную сеть, что существенно расширяет наши возможности и повышает оперативность. Мы выделили значительные ресурсы для увеличения

производительности наших элеваторов на территории США. Это позволит справиться с растущими объёмами урожая кукурузы, пшеницы, сорго, сои и канолы. Кроме того, мы приобрели океанские транспортные суда, благодаря чему доставка зерна в порты по всему миру станет для компании АДМ более экономичной.

В г.Хейзлтоне штата Пенсильвания мы завершили первую стадию строительства нового завода по переработке какао-бобов, благодаря чему мы не только повысим эффективность нашей работы по производству какао в Северной Америке, но и улучшим качество готовой шоколадной продукции и полуфабрикатов. В Европе мы приобрели компанию-производителя шоколада «Шокинаг», что даст нам доступ к прибыльному европейскому рынку шоколадной промышленности. В г.Кумаси (Гана) завершено строительство и запущен завод по переработке какао-бобов, который упрочит наше присутствие в этом важнейшем какао производящем регионе.

Подытоживая сказанное, следует отметить, что работа, проведённая в этом году, поможет увеличить объём продукции и расширить возможности АДМ в качестве крупнейшей сельскохозяйственной компании, стремящейся удовлетворять спрос потребителей во всем мире. Мы верим, что более широкий ассортимент сырья, укрепление позиций в различных географических регионах и большое количество возобновляемой продукции в дальнейшем даст нашей компании новые возможности и повысит её конкурентоспособность.

### ***Ощутимые результаты по приоритетным направлениям развития компании***

Создавая фундамент для достижения перечисленных стратегических целей, компания АДМ выделяет четыре приоритетных направления своего развития: безопасность, производственные показатели, управление расходами и устойчивое развитие ресурсов. В 2009 году мы достигли значительных результатов по каждому из этих направлений.

Помимо перечисленных выше достижений в сфере безопасности, мы приступили к внедрению общекорпоративной программы поведенческой безопасности. Эта программа поощряет организацию безопасного поведения сотрудников на рабочем месте путём обучения сотрудников и подрядчиков-контракторов вести конструктивное наблюдение за безопасностью поведения своих коллег и проводить совместные обсуждения. Мы считаем, что программа обладает огромным потенциалом, который поможет нам в последующие месяцы и годы повысить безопасность на производстве.

Далее, в целях повышения результативности работы руководством компании АДМ была пересмотрена структура оплаты труда, введена новая программа профессиональных задач и представлены планы развития. Всё это должно способствовать более тесному сближению усилий персонала со стратегией компании и приоритетами её развития. Чтобы усилить позицию компании АДМ как производителя с низкими издержками производства, мы приняли дополнительные меры по снижению производственных затрат. Нам представляется возможным и в дальнейшем снижать эти затраты, поэтому сейчас ведётся работа над улучшением системы управления расходами на всех предприятиях компании.

Кроме того, серьёзные шаги были предприняты для повышения надёжности организационно-экономических процессов компании. Завершена первая стадия глобального исследования воды, которое станет основой для разработки и внедрения руководства по рациональному водопользованию на всех предприятиях АДМ во всём мире. В г.Декейтере штата Иллинойс мы запустили проект, согласно которому хранение двуокиси углерода, выделяемой при производстве этилового спирта, будет производиться глубоко под землёй, что снизит суммарный объём выбросов CO<sub>2</sub>. Совместно с крупнейшими неправительственными организациями мы обратили внимание на важные вопросы, касающиеся фермерских сообществ по всему миру. И мы по-прежнему соблюдаем мораторий на выращивание соевых бобов в недавно обезлесенных районах бассейна реки Амазонки.

### ***Взгляд в будущее***

Все вышеперечисленные достижения стали возможными благодаря труду 28 тысяч сотрудников, чья хозяйственность, дальновзоркость и чрезвычайная преданность своему делу помогли компании АДМ пережить мировой финансовый кризис и остаться преуспевающей компанией. Мы внедрили строгую и в то же время гибкую организационную структуру, которая позволит нам быстро и рационально реагировать на открывающиеся возможности и постоянно изменяющиеся требования клиентов. Особое значение мы придаем прозрачной отчётности о проделанной работе и мудрой кадровой политике, благодаря чему и в последующие годы в нашей компании каждый человек будет всегда находиться на своем месте.

Уже сейчас, когда пишутся эти строки, заметны некоторые признаки того, что, пожалуй, всё худшее для мировой экономики уже позади. Приняв стратегически важные меры по укреплению баланса компании и накоплению потенциала на будущее, мы полностью готовы отреагировать на новые возможности, которые предоставит нам мировой рынок в процессе своего восстановления.

В 2010 и последующие годы наше внимание также будет сосредоточено на решении поставленных задач, что пойдёт на пользу нашим акционерам, сотрудникам, клиентам и регионам, в которых мы оперируем. Мы и дальше будем служить жизненно важным целям – производству продуктов питания, кормов и энергии. Мы и впредь будем оперировать как компания, успех которой действительно важен для всего мира.

Патриция А. Ворц

Председатель совета директоров, главный исполнительный директор и президент АДМ